



MANAGEMENT EUROPEEN

Travail d'étude

NOM DU RAPPORTEUR DE LA CLASSE /

NOM DU GROUPE /

ENTREPRISE-SECTEUR RETENUS /

PAYS HISTORIQUE RETENU /

PAYS NOUVEL ENTRANT /

ANALYSEUR /

CHERCHEUR /

DEMARCHEUR /

RAPPORTEUR /

JUSTIFICATION DES CHOIX /

REMARQUES PREALABLES DU GROUPE /

Les clients suivants demandent aux élèves de l'ISEG EXE4 de faire une étude pour les aider dans leur stratégie de croissance. Le délai est d'une année avec un premier bilan de l'avancée des travaux à la fin de l'année 2007, puis fin avril 2008

Le choix du groupe, du client ainsi que des deux pays serviront pour cette étude mais également pour celle opérationnelle de l'environnement commercial européen.

Cette page complétée est à rendre via le rapporteur de la classe lors du prochain cours. Au préalable le rapporteur aura pris soin de vérifier avec l'ensemble des groupes des choix uniques de pays, de client.



MANAGEMENT EUROPEEN

Travail d'étude

LES PAYS

26 PAYS hors France

Choisir un pays dit « historique » et un nouvel entrant

Un couple de pays unique par groupe

PAYS HISTORIQUES	CHOIX	PAYS NOUVEAUX ENTRANTS	CHOIX
Allemagne		BULGARIE	
Autriche		CHYPRE	
Belgique		ESTONIE	
DANEMARK		HONGRIE	
Espagne		LETTONIE	
FINLANDE		LITUANIE	
GRECE		MALTE	
Irlande		POLOGNE	
Italie		REPUBLIQUE TCHEQUE	
Luxembourg		ROUMANIE	
PAYS BAS		SLOVAQUIE	
PORTUGAL		SLOVENIE	
ROYAUME UNI			
SUEDE			



MANAGEMENT EUROPEEN

Travail d'étude

LA COMPOSITION DU GROUPE

Sur la base de compétences complémentaires, vous vous choisirez une équipe de manager afin de mener à bien cette étude.

Pour chaque manager, il saura :

Parler de son action,

Expliquer les points forts, faibles,

Parler des problématiques rencontrées avec leur résolution

Avoir un regard d'autocritique sur son travail avec les points d'amélioration

Enfin, si cette position de manager conforte son idée de départ ou au contraire l'amène vers d'autres réflexions.

LE MANAGER	SON ROLE PRINCIPAL
UN CHERCHEUR	Le plus habilité du groupe à chercher les informations, à fiabiliser les différentes Sources et de les mettre en adéquation avec les problématiques du cas. Il justifiera plus spécifiquement de sa sélection des sources
UN ANALYSEUR	Le plus habilité à mettre en adéquation le cadre théorique du déroulement du cours avec le cahier des charges et de mettre en lumière les problématiques rencontrés par le groupe et comment elles ont pu être résolues, ou sinon pourquoi.
UN DEMARCHEUR	Le plus habilité à organiser les prises de contact nécessaires à l'élaboration du cas et à organiser les différentes rencontres avec des personnes extérieures et pour l'ensemble de son groupe. Il gardera pour les annexes la préparation de ses contacts (questions, déroulement d'entretien, nom des personnes contactées....)
UN RAPPORTEUR	Le plus habilité à synthétiser et mettre en forme les travaux et faire un lien entre les autres personnes du groupe. Il justifiera d'une mise en forme professionnelle, claire....



MANAGEMENT EUROPEEN

Travail d'étude

LE CAHIER DES CHARGES DU CLIENT.....

Le client.....dans le cadre de sa nouvelle stratégie de développement souhaite procéder à une étude d'opportunité d'affaires dans les deux pays suivants.....

Dans cet esprit, il souhaite connaître de manière précise les éléments institutionnels suivants à ces deux pays.

1-La situation passée, présente et future de leur intégration européenne

- historique de leur intégration
- rapport culturel à l'Europe

2-Leur situation géopolitique

- Les relations entre les deux pays
- Les deux pays avec le reste de l'UE
- Les deux pays avec le reste du monde

3-Leur environnement économique

- Situation économique générale
- La monnaie

4-Leur environnement politique

- Régime, organisation
- Poids du politique dans les affaires économiques et des affaires.

5-Les différentes politiques communes de l'UE par rapport à ces deux pays

- Régionales
- Sociales
- Fiscales
- Concurrence
- Environnementale

6-Les différentes politiques sectorielles de l'UE par rapport au secteur de l'entreprise choisie

- Entreprise
- Recherche et technologie
- Energie
- Transport
- PAC (Politique Agricole Commune)
- Pêche

7-Perspectives générales de ces deux pays pour le client

- Préconisation
- Avantages/Inconvénient
- Perspectives ?



MANAGEMENT EUROPEEN

Travail d'étude

RESTITUTION DU TRAVAIL

Le client demande la restitution des travaux en deux temps et sous deux formes.

***En deux temps :**

Premier rendu Fin de l'année 2007 (correspondant à la moitié du travail environ)
Deuxième rendu Fin avril 2007

***Les deux formes de restitution :**

Première forme Le rapport écrit de l'ensemble des travaux à remettre une semaine avant
 La présentation orale
Deuxième forme La synthèse de ce rapport sous forme de power point
 A présenter oralement pendant 10 minutes +10 minutes pour les
 questions

La forme du rapport :

***Le plan**

- Une introduction La problématique posée, annonce du plan
- Le cadencement par chapitre Suivant le cahier des charges
 Enchaînement logique des idées, informations
 A chaque chapitre, problématique rencontrée...
- La conclusion Reprise synthétique
 Préconisation des possibilités d'opportunité

***Les annexes**

-Annexe d'action Agenda, préparation d'entretien, personnes contactées
 Organismes visités, ...
-Annexe bibliographie, web graphie Ouvrage, site internet, journaux...consultés
-Annexe estimation En professionnel, vous estimerez le temps passé par
 Chapitre. Toujours en quatre départements
 Chercheur, rapporteur, analyseur, démarcheur

La qualité du travail se fera selon les critères principaux suivants :

- Le management d'équipe dans des problématiques européennes
 Cohésion du groupe
- la capacité à faire le lien entre l'institutionnel et l'opérationnel
 Déclinaison des connaissances en compétences
- Le capacité à agir
 Agir en autonomie dans un contexte européen
- Le nombre de problématiques rencontrées et la manière de les résoudre
 Savoir reconnaître les problèmes, les analyser, les résoudre et/ou préconiser des
 solutions
- La qualité et la pertinence des informations retenues.
 Capacité à fiabiliser les informations
- Savoir restituer une étude professionnelle
 Présentation écrite mise en page soignée, style grammaticale....
 Présentation orale : prise de parole...